



山东诚信工程监理报

山东诚信工程建设监理有限公司主办

www.sdcxjl.com

强培训 重实践 推进员工成长“加速度”

——山东诚信 2024 年度高潜员工工程项目管理培训圆满落幕

■ 人力资源部 张纪婷

2024年10月21日至25日，由山东诚信工程建设监理公司主办，天津大学国际工程管理学院承办的“2024年度高潜员工工程项目管理培训”在天津大学卫津路校区成功举办。



本次培训共组织公司各个业务部门的60名员工参训。他们怀揣着对工程项目管理的热爱和对专业知识的渴望，齐聚天津大学，共同开启了一段充实而富有挑战的学习之旅。

培训期间，参训员工不仅接触到了前沿的工程管理经验，更通过一系列精心设计的课程，深化了对工程项目管理的理解与认识。

天津大学的资深教授和行业专家为学员们带来的精彩课程涵盖了建设工程进度管理、建设工程EPC总承包管理、

工程签证变更风险管理及案例解析、基于业主视角的工程项目管理以及领导综合素养等多个方面。这些课程不仅理论性强，而且注重实践操作，让学员们在掌握理论知识的同时，也能够将所学应用于实际工作中。

在建设工程进度管理课程中，学员们学习了如何制定合理的进度计划，如何监控和调整进度，以确保工程项目能够按时完成。在建设工程EPC总承包管理课程中，他们了解了EPC总承包模式的优势和挑战，以及如何在该模式下进行有效的项目管理和协调。在工程签证变更风险管理及案例解析课程中，学员们通过案例分析，深入了解了工程签证变更的风险点和应对策略。在基于业主视角的工程项目管理课程中，他们学会了如何从业主的角度出发，进行项目需求分析、成本控制和质量监督。此外，领导综合素养课程则帮助学员们提升了角色转变认知、沟通能力和团队协作能力。

培训期间，学员们积极参与课堂讨论，与讲师和同学们进行了深入的交流和互动。他们纷纷表示受益匪浅，通过此次培训，不仅加深了对工程项目管理的理解，还掌握了许多实用的管理技巧和方法，也深刻认识到，只有在每一个环节都坚持高标准、严要求，才能确保整个工程项目的品质。

本次培训是山东诚信自2018年以来第六次与天津大学国际工程管理学院携手合作。作为实现“铸就品质”企业使命的重要举措之一，山东诚信深知一线员工在公司与客户之间的桥梁作用。他们的专业素养与服务质量直接关系到客户的满意度与公司的声誉。因此，公司不惜成本、

持续投入，努力提升一线员工的工程管理理论水平，以为广大客户提供更加优质的服务。

作为国内工程管理学科名列前茅的院校，天津大学多年来与众多相关企业保持密切的培训合作，山东诚信是其中极少数的非国有企业之一，也是唯一的一家工程监理企业。



此次培训活动的成功举办，不仅为山东诚信的高潜员工提供了一个宝贵的学习与交流平台，更为公司的未来发展奠定了坚实的基础。我们相信，在全体员工的共同努力下，山东诚信将继续秉承“铸就品质”的企业使命，不断提升自身的专业能力与服务水平，为广大客户提供更加优质、高效的工程项目管理服务。

彰显诚信形象 绽放员工风采

——山东诚信参加山东省建设监理与咨询行业庆祝建国75周年文艺汇演

■ 行政中心

为庆祝新中国75周年华诞，山东省建设监理与咨询协会携手山东建筑大学管理工程学院，于9月26日组织举办“庆新中国75周年华诞，创监理改革新辉煌”行业文艺汇演。此次盛会，山东诚信不仅鼎力支持，更积极参与其中，展现风采。



公司经过深思熟虑，精心挑选并呈现了两个节目：合唱《我们都是追梦人》与《你会到工地看我吗》。演员们的深情演绎赢得了现场观众及公司领导的高度赞誉，其精彩表现不仅在公司内部掀起了热烈反响，更在行业中引起了广泛关注与好评！

回首筹备历程，自6月接获通知，至7月正式拉开序幕，

直至9月底圆满落幕，整个活动历经近四个月的精心筹备与辛勤付出。期间，山东诚信精心策划并组建了一支合唱团，录制拍摄MV《我们都是追梦人》，旨在展现诚信人积极向上、追求卓越的精神风貌。合唱团成员们不辞辛劳，投入了大量的时间与精力进行排练，细致入微抠动作、精益求精练发音、不厌其烦调队形，每一环节都倾注了无尽的心血与汗水，只为确保最终演出能够达到最佳效果。正是凭借着这份执着与努力，合唱团才能够能够在舞台上绽放出耀眼光芒，赢得了广泛的赞誉与认可。

对于合唱《你会到工地看我吗》的演员们而言，他们身处一线项目部，日常工作繁重，每次排练都要奔波往返项目部与排练场地之间。尽管路途遥远且耗时费力，但他



坚持忠诚文化引领，打造高敬业、高学术、高绩效的员工队伍，为客户提供高品质服务！

严控质量安全 铸就品质工程

——国家电投山东半岛南海上风电基地U场址900MW项目全容量投运

■ 海洋工程事业部 杨念举

2024年10月26日，随着山东海卫半岛南U场址450MW海上风电项目最后一台风力发电机组成功送电并网，国家电投山东半岛南海上风电基地U场址900MW项目全容量投运。



10月27日，国家电投山东半岛南海上风电基地U场址900MW项目全容量投运大会在乳山召开。山东省发展和改革委员会党组成员、副主任，省能源局党组书记、局长胡薄，威海市委常委、常务副市长林强，乳山市委副书记、市长王大治，中国电力党委书记、董事局主席贺徒，国网山东省电力公司总经理助理董罡，国家电投山东能源党委书记、执行董事、总经理邢福，建设单位、总承包单位、施工单位、设备制造单位等领导以及来自新华社、人民日报、央视等17家媒体记者出席会议。我公司尹展总经理和陈叶

副总经理出席会议。

国家电投山东半岛南U1场址900MW海上风电项目位于山东省乳山市南侧海域，用海面积143平方公里。项目按照“整体设计、集约节约、创新引领”原则，分两期建设，安装106台8.5MW机组，共用一座1000MW的220kV海上升压站和陆上集控中心，共用一条送出线路。一期450MW项目已于2023年11月17日投运，二期450MW项目于2024年9月9日完成首批144.5MW并网，10月26日完成全容量并网。整个项目建成投产后，每年可为社会提供清洁电能约25.5亿千瓦时，节省标煤消耗约82.9万吨，减少二氧化碳排放约229.9万吨。

项目监理部结合国家电投山东半岛南3号、V场址以及U场址一期450MW项目的良好实践和工程总结，通过对一期项目首批风机送电的实际经验，提前梳理各项检查清单，积极与建设单位、总承包单位、风机厂家沟通协调，最终成功助力建设单位顺利完成项目全容量并网。

尹总在致辞时表示，作为山东加快能源绿色低碳转型的重点项目，U1二期项目全容量投运是继国家电投山东半岛南3项目、南V项目、U1一期项目后国家电投在鲁投运的第四个海上风电项目。“四年四投、235台风机、170万千瓦”凝聚了无数人的心血和汗水。项目建设期间，海上主作业船达到了“三打七吊三敷缆”，外加辅助船舶、运输船舶，当期海上出现了“千人作业”的盛况，这无疑对质量、安全管理提出了巨大的挑战！在各级领导关心和支持下，在项目公司精心组织、科学管理下，监理、总承包、

施工、主机厂家等参建方通力合作，发扬艰苦奋斗、顽强拼搏的精神，克服重重困难，真正做到了“忙而不乱、有条不紊”。山东诚信监理团队用资源做支撑，用能力做底气，用状态做保障，在海面会战中，发挥了重要作用。历经116天的紧张施工，顺利、平安实现了项目全容量投运，这既是对所有参建工程人的一份贺礼，更是践行国家电投“绿色、创新、融合、真信、真干、真成”企业文化又一真实写照。



今年，是山东诚信与国家电投山东海上风电项目管理深度合作的第五个年头。山东诚信深耕电力建设领域28年，打造了“诚信”品牌，在行业树立了良好口碑，未来我们将继续践行“铸就品质”的企业使命，秉承“诚信永远、永远诚信”的企业愿景，为客户创造更大的价值。

强化监理职责 主动优化服务 高标准完成工程建设任务

——尹展总经理到大港电厂2×660MW三期工程检查监理工作

■ 电源事业部 邢宪国 吴善龙

天津大港电厂2×660MW关停替代项目位于天津市大港区上古林乡，电厂现有4台燃煤机组，其中一期工程2×320MW机组亚临界燃煤机组1978、1979年并网发电，二期工程2×328.5MW机组亚临界燃煤机组1991、1992年并网发电，目前装机总容量1297MW。一期工程已超期服役，二期工程已接近服役期。电厂计划关停现役4台机组，并新建2台660MW超超临界燃煤供热机组替代原有机组，该项目于9月13日上午8:58正式开工建设。

10月15日，尹展总经理赴大港电厂三期工程检查指导工作，并拜会了大港电厂焦林生总经理，针对工程施工进度、质量、安全、项目协调、人员需求等相关工作进行了沟通交流。在项目期间，尹总深入施工现场，



了解施工进度、质量、安全管控及项目人员组成构架，对监理部工作给予认可，同时对下阶段工作给予指示：第一高度重视人员调配补位，加大前期投入取得建设单位信任；第二充分利用好质量可视化、进度控制软件做好项目管控，取得建设单位信赖；第三借助项目优势，展现公司专业化管理特长，高标准完成工程各项管理工作，提升业主认可度。

项目建设过程中，监理部人员到岗到位，项目进度、质量、安全可控，监理工作取得建设单位好评，为后续工作开展奠定坚实基础。

下一步，监理部全体人员将继续发扬艰苦奋斗、砥砺前行的精神，严格监理，热情服务，高标准完成工程建设各项任务，铸就品质工程。

国能舟山电厂三期2×660MW扩建工程全面建成投产

■ 电源事业部 崔士波 郭安国

10月22日18时，国家能源集团浙江舟山发电厂三期扩建工程6号机组顺利通过168小时满负荷试运，全面建成并投产运营。

10月15日18时，6号机组168小时满负荷试运行正式开始，试运行期间机组性能指标安全、稳定、可靠，机组平均负荷率达到99%以上，自动、保护、仪表等投入率100%，汽水品质合格率100%，其它各项主要经济技术指标均达到同类型机组先进水平。

本工程是国内首个全过程深度应用国产BIM技术项目，浙江省首个60万千瓦超超临界、二次再热机组工程，对浙江省电力“迎峰度夏、迎峰度冬”及电力保供起到了“压舱石”的作用。

为确保6号机组试运顺利完成，项目监理部严格把控工程质量，强化安全管理，总监、副总监带头值班，各专



业监理工程师加强巡检，参加每日早、晚调试会议，对机组尾工、缺陷进行收集、统计、整理、发布并跟踪闭环，为主业解决了工期紧、任务重、人力资源短缺、设备到货

延误等一系列工程难题，推动工程顺利进行。监理部工作赢得了业主信任，得到了建设单位和参建各方的高度认可。

面对新技术运用多，施工节点密集，施工工期紧张等困难，项目监理部全体员工发挥“能打硬仗、顽强拼搏”的铁军精神，周密策划，严格执行，严把质量和安全关，实现工程进度同步建设实施、同步仿真优化、同步调试投运，实现技术新突破。监理部把风险想在前、准备做在前、工作干在前，与参建各方密切配合、确保各系统以高标准、高质量通过机组试运并投入商业运行。

在下一步工程收尾、档案移交、工程创优工作中，项目监理部将进一步发扬主动工作、不怕辛苦、连续作战、敢打能赢的精神，认真履行监理职责，以严谨的工作态度，更高标准完成后续施工任务，圆满完成舟山三期工程任务，维护好“山东诚信”金字招牌和良好信誉。

格尔木换流站扩建工程交流系统改造全部完成

■ 特高压事业部 王勇

10月11日15:18分，随着中国电科院端对端系统调试3622、3623滤波器小组投切试验完成，设备在热备用状态下移交西北网调，格尔木±400kV换流站扩建工程交流系统改造全部完成。

作为青藏直流二期扩建工程的首阶段投运任务，格尔木±400kV换流站扩建工程交流系统改造对于提升青藏电网的电能质量、增强系统稳定性以及确保电力供应的可靠性具有重要的作用！

青藏直流扩建工程相当于两个直流工程并联，属国内首创，格尔木换流站运行十几年，历经数十次改造，地下管线错综复杂，工程建设面临停电次数多、二次接入复杂、与老旧设备联调等困难。项目监理部组织业主、



设计、施工单位成立突击小组，从事前、事中、事后三个方面对二次作业进行控制。事前将所有可预判的风险进行归纳、把控，事中通过过程监督把控施工每一步骤，

事后共同验收保证零缺陷、零风险、零错误一次投运成功。

在工程施工期间，针对实际电气安装调试过程中遇到的困难，监理部组织形成“二次设计交底制度”“作业风险管控制度”“二次作业交底制度”“一人一张纸制度”“工作交接制度”“二次复验会签制度”六项制度保证了工程有序顺利投运。

在业主项目部的统筹组织下，在监理部的协调配合下，各参建单位共同努力攻克了一系列难题，完成了一大步的跨越，实现了交流系统耐压试验一次通过、送电投切一次成功、带负荷测试极性全部正确。

下一步，监理部将团结一致努力工作，保证施工安全、质量可控，圆满完成工程改造任务。

潘集电厂二期工程3号机组锅炉水压试验一次成功

■ 电源事业部 田睿智

9月24日，淮南矿业集团潘集电厂二期2×660MW超超临界燃煤机组项目3号锅炉水压试验一次成功，为后续锅炉酸洗、点火启动做好了准备，同时为锅炉机组高质量按期投产奠定了坚实基础。



本工程锅炉为东方锅炉股份有限公司生产的超超临界参数变压运行直流炉、单炉膛、二次再热、采用前后墙对冲燃烧方式、平衡通风、半露天布置、固态排渣、全钢构架、全悬吊结构π型锅炉。系统达到试验压力后，稳压20分钟，系统压力保持不变，58994只承压焊口无一泄漏，承压部件无破裂、无变形、无漏水现象，各项技术指标均达到了设计要求。

工程建设过程中，项目监理部与业主、施工单位、设备厂家等多方协作、紧密配合，克服了工期紧、设备滞后、天气炎热多雨等诸多困难，保证安全和质量的前提下，顺利完成锅炉受热面安装。

水压试验前，监理人员严格审查3号锅炉水压试验方案，严格审查试验压力、试压范围、升压速度、试验应具备的条件、试验方法和步骤、安全措施，确保系统设备安全和人身安全。8月28日，项目监理部组织3号锅炉水

压前预监检工作，对质量行为及实体质量进行检查，检查出的缺陷及尾工以监理通知单形式下发施工单位要求整改；对试验条件、检验项目完成情况或缺陷闭环情况进行了详细检查，严格实行闭环管理，确保水压条件符合规范标准。

水压试验过程中，监理人员严格监督升压速度，紧盯关键压力节点，联合各参建方对锅炉高压系统管道、阀门进行全面检查。所有承压部件、管道金属表面焊口无漏水及湿润现象，承压部件无残余变形，水压试验各参数合格，在特检院、建设单位、制造单位、设计单位、监理单位及施工单位六方共同见证下，确定本工程3号锅炉水压试验一次成功。

下一步，项目监理部将继续践行企业文化，严格监理，履职尽责，为圆满实现工程建设目标贡献诚信价值。



诚信永远 永远诚信

「诚信」是我们的名字，更是我们坚守的理念和原则

服务数能融合 共绘绿智未来

——甘肃庆阳“东数西算”源网荷储一体化智慧零碳大数据产业园示范项目投运

■ 建筑市政部 贾师范

9月22日，甘肃庆阳“东数西算”源网荷储一体化智慧零碳大数据产业园举办揭幕暨投运“点亮”活动，山东诚信尹展总经理、建筑市政部廖火林经理应邀参加。

庆阳项目是中国能建践行国家“东数西算”战略项目，首个获得国家政策性开发性金融工具支持的项目，是国家数据中心庆阳集群首个超大型、大功率、全间接蒸发冷却方式的商业化智算中心。项目总投资约55亿元，数据中心总用地面积约110亩，总建筑面积约8.9万平方米，建设4栋国标A级绿色低碳数据中心，设计建设折合2.4万2.5千瓦标准机柜，总功率60000千瓦。



项目采用先进设计理念，拥有完善的运维管理体系，可满足新一代数据中心需求，具有绿色节能、经济适用、调整灵活、安全可靠等特点。目前，该项目自建配套110千伏变电站以及生产辅助设施已全面建成投运，三栋数据楼实现主体封顶，A1数据楼正式投入使用并已完成72%机柜去化，首批约1700架8-12千瓦机柜开始向客户提供高质量服务。按计划，A2数据楼已完成土建工程交安，将于年底投运，A3、A4数据楼将根据客户需求逐步投运。

山东诚信对庆阳大数据产业园项目建设高度重视，中标之初，公司立即响应，快速组建项目团队，开展监理工作策划。项目建设过程中，项目监理部始终秉承“忠诚于业主，服务好项目”的理念，坚持贯彻“体系化的思想”，牢固树立“安全是底线、质量是基线、进度是主线”的工作基调，充分发挥监理统揽作用，动态评估施工安全质量保证体系与监督体系的运行状况，系统、科学的开展各项监理工作。

项目开工之初，监理部结合项目实际情况，快速编制、完善监理规划、监理细则等文件，截止目前，监理部共编制监理规划1份、安全监理规划1份、监理细则36份。

督促、帮助施工单位建立并完善项目质量管理体系、安全管理体系，截止目前，监理部共审查施工单位施工组织设计1份、施工方案25份（包括建筑、机电）、专项施工方案16份、分包单位资质及管理人員资格报审11份、

▲上接4版

们从未有过任何怨言，始终保持着高度的热情与敬业精神。无论是面对工作还是演出，他们都全力以赴，以最佳的状态投入其中，他们用实际行动诠释了什么是真正的专业与奉献，也展现了诚信人的坚韧与毅力。

尽管过程中挑战重重，但得益于组织的周密安排与员工的鼎力支持，我们克服了人数不足、条件有限等重重困难，最终取得了令人瞩目的优异成绩。衷心感谢公司各级领导

试验及调试方案5份、特殊工种报审32人次。

始终坚持“事前控制和事中早期控制”，争取从源头上发现问题、解决问题，为项目建设提供保障。监理人员坚持每天至少两次巡视检查，发现现场问题并监督解决。截止目前，监理部向施工单位签发监理通知单、工作联系单240余份，监理通知单已回复闭环。

安全管理方面，监理部坚持所有的监理工程师必须管安全，加强现场安全管理。监理部做到了从专项施工方案开始，对人、机、料、法、环的全方位管理，为建筑工程安全生产提供了有力保障。

针对高大模板、深基坑、新型花篮螺栓悬挑脚手架等超过一定规模的危大工程，施工前监理部审核专项施工方案，督促施工单位组织并参与专家论证；对塔吊、施工升降机等特种设备的进场验收、安装、顶升及拆除等全过程进行旁站监理，形成旁站记录21份；每天对危大工程进行专项安全巡视，形成专项巡视记录300余份，确保危大工程施工过程安全。

对现场动火作业、有限空间作业等实施作业票制度，特种作业全部持证上岗并确保人证一致，保证现场高风险作业安全可控。

质量管理方面，监理部坚持“严格监理、积极配合”的原则，为项目提供“白加黑、5+2”全方位监理服务，既有力保证了工程建设质量，也有力促进项目施工进度。



本项目地质为湿陷性黄土，地基处理质量非常关键。为了保证桩基施工质量，监理部严格审查施工方案，并在内部组织预钻孔扩挤密桩施工技术提炼，形成技术成果。在桩基施工之初，监理部向施工单位进行详细的技术交底。在桩基施工过程中，监理部对各项技术指标严格验收，包括桩深、孔径等，持续关注素土及灰土含水率、水泥土配合比、夯机工作参数等。施工过程坚持全程旁站并形成桩基施工旁站记录418份。经第三方检测单位检测，桩基施工所有检测结果均满足设计要求，尤其是消除湿陷性特征值达到99%以上，判定为完全消除湿陷性。

A1数据中心主体施工后期已进入冬季，为了保证施工效果，监理部密切关注暖棚法保温落实情况，包括结构围蔽措施、火炉投入使用情况、混凝土入模温度等，并联合全咨、总包单、施工单位到混凝土搅拌站实地检查防冻剂、拌合热水使用情况。针对混凝土浇筑施工，监理部严格坚持旁站制度，形成混凝土施工旁站记录132份。

进度管理方面，监理部根据建设单位工作部署，密切关注现场施工动态，把握、配合现场的进度节奏。



为了推进现场进度，监理部实行“白加黑、5+2”的工作安排，密切配合施工单位，绝不出现因为验收影响进度的情况。其次，做好业主、施工单位的参谋，对现场施工提出合理化建议，例如桩基施工阶段，建议集中桩机力量施工A1，为后续的施工提供工作面。再次，密切关注关键工作进度情况，适时督促施工单位增加施工资源。最后，为了促进现场施工进度，监理部适时组织专题会，截至目前监理部共组织专题会14次。

数据中心项目是新质生产力的代表，是我公司关注并着力发展的方向，我公司将就本项目及数据中心行业进行规划和部署，立足当下，着眼未来。

首先，整合公司的资源、集力量进行数据中心行业监理工作的研究和探讨，把握数据中心建设规律，掌握解决工程建设过程中重点、难点。

其次，加强公司对项目监理部的支持和帮助，定期或不定期组织专业技术培训提升、重点专项工程总结和提炼，使监理人员具备干好数据中心项目的专业技能，做到干好成为必然。

最后，继续提升和强化项目监理部人员的责任心、工作积极性，保持中坚骨干力量配置不放松，为庆阳大数据中心产业园项目建设提供更加优质的服务。

项目部全体监理人员将继续在公司领导的关心指导下，在各级部门的鼎力支持下，保持担当作为、昂扬奋进的精神，用心“尽全责、履好责”，为工程安全优质高效建设贡献诚信价值。

礼赞新中国，奋进新时代。山东诚信将继续秉承“忠诚、尊重、价值、卓越、幸福”的企业核心价值观，坚守“诚信永远、永远诚信”的企业愿景，矢志不渝地将山东诚信打造成为中国最值得信赖与推崇的服务品牌。我们将以业主需求为导向，建设一流工程、提供一流服务、创造一流业绩。同时，公司将紧跟时代步伐，积极响应国家战略需求，为中国电力事业贡献力量与智慧！